



**ЭКОНОМИКА
МОСКВЫ**



**ДЕПАРТАМЕНТ
ГОРОДА МОСКВЫ
ПО КОНКУРЕНТНОЙ
ПОЛИТИКЕ**

РАЗВИТИЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЗАКУПОК: РЕГУЛИРОВАНИЕ, ТЕХНОЛОГИИ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ

ОКТАБРЬ 2026



ЭКОНОМИКА
МОСКВЫ



ДЕПАРТАМЕНТ
ГОРОДА МОСКВЫ
ПО КОНКУРЕНТНОЙ
ПОЛИТИКЕ

КРУПНЕЙШИЕ СУБЪЕКТЫ РФ ПО СУММЕ ЗАКЛЮЧЕННЫХ КОНТРАКТОВ ЗА ЯНВАРЬ-СЕНТЯБРЬ 2026 ГОДА, ₽ МЛРД



Всего по РФ
11 317 млрд руб.

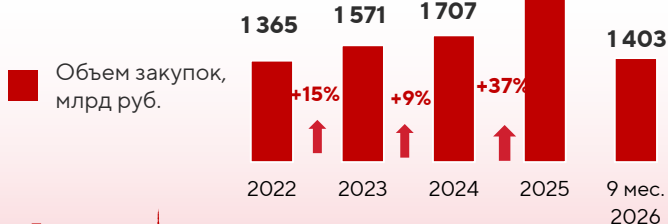


Всего по Москве
2 036 млрд руб.
315 тыс.
контрактов
и договоров

■ Москва сохраняет лидерство по объему закупок, предлагая предпринимателям сотрудничество в объеме **более 3 трлн руб. в год** (сопоставимо с объемом федеральных закупок)

■ **Каждый 7-й рубль** в системе закупок РФ приходится на заказчика города Москвы (по итогам 9 месяцев 2026 года – каждый 6-й)

44-ФЗ*



МОСКВА
1 403 17%

8 280
млрд руб.

443 5% Санкт-Петербург

351 4% Московская область

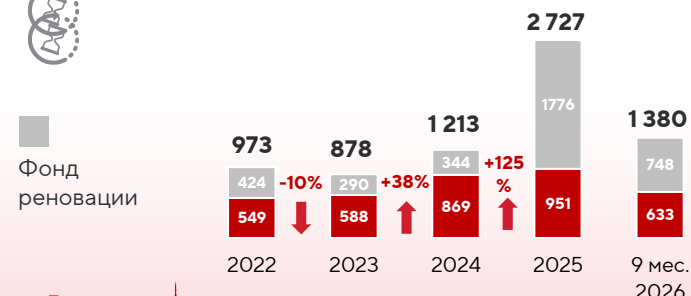
242 3% Республика Татарстан

227 3% Тюменская область

1 643 20% Федеральные заказчики

3 971 48% Остальные субъекты

223-ФЗ*



МОСКВА
633 21%

3 037
млрд руб.

148 5% Московская область

131 4% Санкт-Петербург

98 3% Свердловская область

97 3% Тюменская область

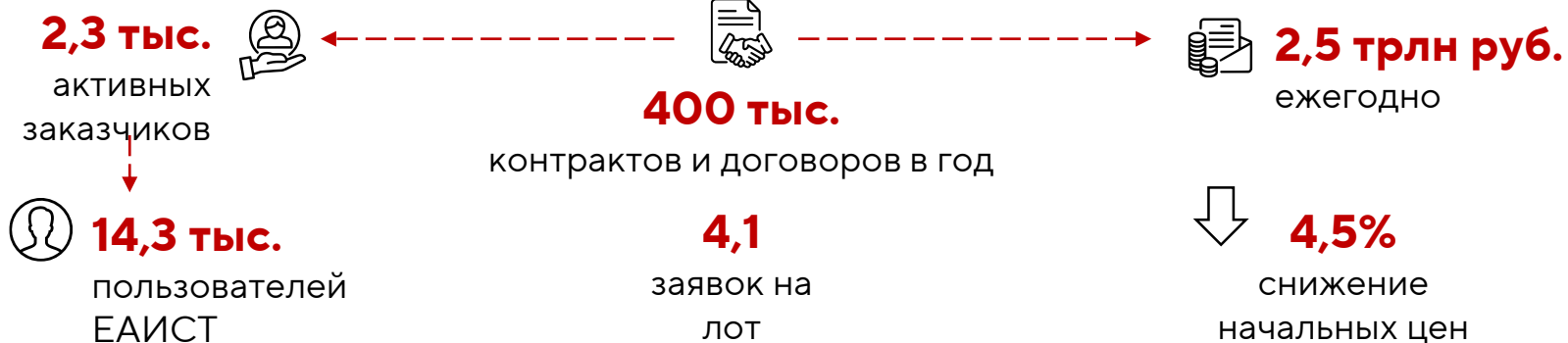
639 21% Федеральные заказчики

1 291 43% Остальные субъекты

* Сравнение регионов по данным открытой части единой информационной системы в сфере закупок



Ключевые показатели



Стандартизация и нормирование



490

КОМПЛЕКТОВ
ТИПОВОЙ
ДОКУМЕНТАЦИИ



86 тыс.

ПОЗИЦИЙ
ПРЕДМЕТОВ
ЗАКУПОК



21,5 тыс.

ПРЕДЕЛЬНЫХ
ЦЕНОВЫХ
ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Поставщики



420 тыс.

поставщиков



< 1%

обоснованных
жалоб



< 5 дней

средний срок оплаты по
контрактам



ИНИЦИАТИВЫ ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ, РЕАЛИЗОВАННЫЕ НА ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ



**УВЕЛИЧЕНИЕ НМЦК ДЛЯ ЗАКУПОК ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО СРЕДИ СМП
С 20 ДО 30 МЛН РУБЛЕЙ**



**ПРАВО ИЗМЕНЕНИЯ МАКСИМАЛЬНОЙ ЦЕНЫ КОНТРАКТА
С НЕОПРЕДЕЛЕННЫМ ОБЪЕМОМ В ПРЕДЕЛАХ 10%**

Учтено Федеральным законом
от 04.08.2026 № 279-ФЗ

РЕАЛИЗОВАННЫЕ ПРАВОВЫЕ ИНИЦИАТИВЫ В ГОРОДЕ МОСКВЕ



ТИПОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ О ЗАКУПКАХ ДЛЯ АВТОНОМНЫХ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ МОСКВЫ

(постановление Правительства Москвы 1098-ПП)

- ✓ Обеспечение прозрачности закупочной деятельности АНО
- ✓ Публикация сведений о закупках в электронном виде на Портале поставщиков и ЕЭТП



НАЛОГОВАЯ ДОБРОСОВЕСТНОСТЬ

(постановление Правительства Москвы 1419-ПП)

- ✓ Внедрение скоринга ФНС как условия допуска участника закупки по 223-ФЗ (по 44-ФЗ – перспектива)
- ✓ Минимизация рисков заключения договоров с неблагонадежными поставщиками



ПОНИЖЕНИЕ ПЛАНКИ ЦЕНТРАЛИЗОВАННЫХ ЗАКУПОК ДО 30 МЛН РУБ. (44-ФЗ) И 50 МЛН РУБ. (223-ФЗ) с 01.01.2026

(постановление Правительства Москвы 2228-ПП)

- ✓ Рост доли закупок, проводимых Департаментом по конкурентной политике до 90%
- ✓ Объективность в принятии решений об определении поставщика



ЭКОНОМИКА
МОСКВЫ



ДЕПАРТАМЕНТ
ГОРОДА МОСКВЫ
ПО КОНКУРЕНТНОЙ
ПОЛИТИКЕ

ОЦЕНКА РЕГУЛИРУЮЩЕГО ВОЗДЕЙСТВИЯ



Федеральным законом от 04.08.2026 № 279-ФЗ внесены изменения в 44-ФЗ:
с **01.01.2027** увеличен предельный размер НМЦК для закупок среди СМП с 20 до 30 млн рублей

Предусмотрено внесение корреспондирующих изменений в постановление Правительства Москвы от 19.07.2019 № 899-ПП





ЭКОНОМИКА
МОСКВЫ



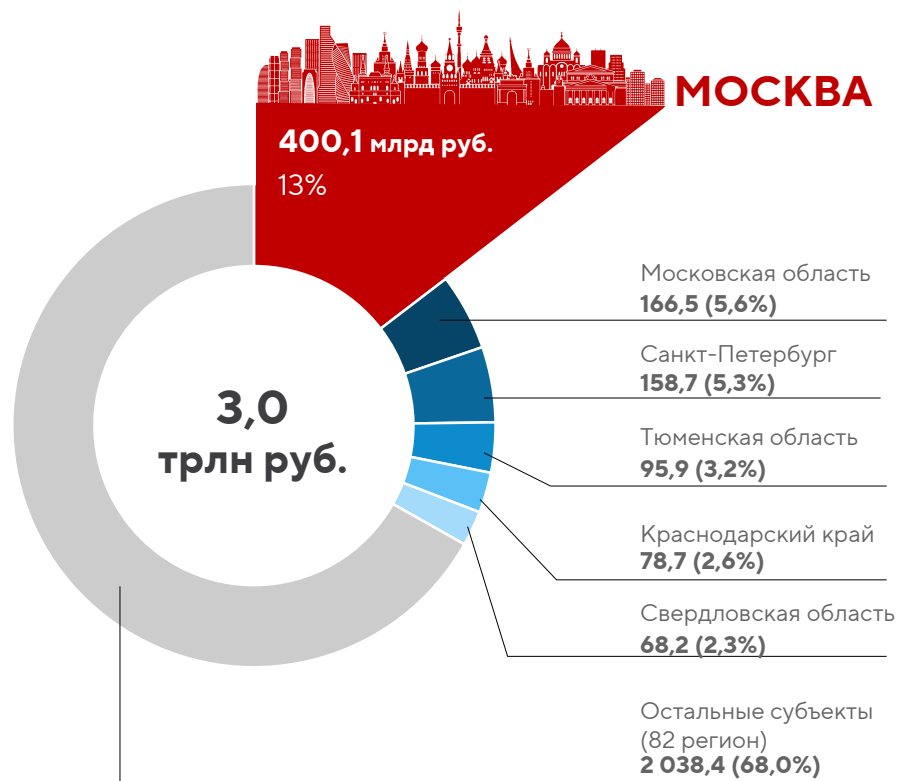
ДЕПАРТАМЕНТ
ГОРОДА МОСКВЫ
ПО КОНКУРЕНТНОЙ
ПОЛИТИКЕ

КОНТРАКТЫ С ПОСТАВЩИКАМИ-СМП В ЯНВАРЕ – СЕНТЯБРЕ 2026 ГОДА (44-ФЗ)



Всего законтрактовано регионами РФ в январе-сентябре 2026 года

6,6 трлн руб. (с СМП – 3,0 трлн руб.)*



ЗАКУПКИ ЗАКАЗЧИКОВ МОСКВЫ У СМП, МЛРД РУБ.

Москва – лидер по контрактации с СМП

(13% от всех закупок у СМП регионов РФ)



* Уровень субъекта РФ и муниципальный уровень, по данным ЕИС на 01.10.2026

** Заключены 3 офсетные контракта с СМП на общую сумму на 69,8 млрд руб.:
- на сумму 57,8 млрд руб. (коммунальная техника);
- на сумму 6,9 млрд руб. (лекарства);
- На 5,1 млрд руб. (медицинская мебель)



ЭКОНОМИКА
МОСКВЫ



ДЕПАРТАМЕНТ
ГОРОДА МОСКВЫ
ПО КОНКУРЕНТНОЙ
ПОЛИТИКЕ

ЗАКУПКИ МАЛОГО ОБЪЕМА, ПОРТАЛ ПОСТАВЩИКОВ И ПОДДЕРЖКА МАЛОГО БИЗНЕСА



49
регионов

Соглашения 2026:

+ Липецкая область
+ Еврейская АО
+ ДНР
+ Камчатский край
+ Забайкальский край



8,5 млрд



7

участников
котировочных
сессий (среднее)



3,7 млн

стандартных
товарных единиц



90%

представители МСП

КОНЦЕПЦИЯ ЗАКУПОК МАЛОГО ОБЪЕМА

- согласовано с Минфином России сохранение практики Москвы на уровне проекта федерального закона
- эксперимент по ведению каталога конкретных товаров **безвозмездно** проводится Минпромторгом России. Портал поставщиков – участник эксперимента

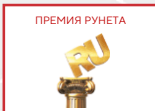
РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРОДВИЖЕНИЕ

Портал поставщиков представлен в регионах на **21** мероприятии (охват – **28 тыс. человек**)

РЕАЛИЗОВАНЫ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ СЕРВИСЫ

- Служба заботы (персональный менеджер)
- Обучение пользователей
- Онлайн «Школа поставщика» – **2 400 обученных**

ПРИЗНАНИЕ ЭКСПЕРТНЫМ СООБЩЕСТВОМ

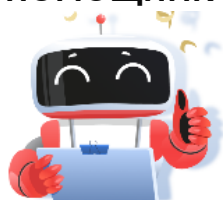


ПРОСТЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ – КЛЮЧ К ЭФФЕКТИВНОСТИ



СОВМЕСТНЫЕ
КОТИРОВОЧНЫЕ
СЕССИИ

УМНЫЙ
ПОМОЩНИК



ТОРГОВЫЙ
БОТ



61,3
тыс.

заказчиков



420
тыс.

поставщиков



130
млрд

объем закупок



Проведено
5 тыс.

совместных
котировочных сессий
(40% – с применением
логистического плеча;
снижение цены – 21%)



0,5 трлн

Общий объем контрактов
с СМП



СТАНДАРТНАЯ ТОВАРНАЯ ЕДИНИЦА (СТЕ)

позиция каталога продукции Портала, которые могут закупаться для нужд Заказчиков, обозначающая единичный товар, работу или услугу, и содержащая описание позиции, ее характеристики, изображение, а также связь с предложением Поставщика (офертой).

	ДЛЯ ГОСУДАРСТВА	ДЛЯ БИЗНЕСА
 Расчет референтной цены	Обеспечение потребности за реальную цену	Реальная цена в закупках каждого региона
 Использование общепринятых единиц измерения	Дифференциация упаковки одного и того же товара при формировании закупки	Вариативность поставки Удобство расчета логистики
 Аккумуляция предложений поставщиков	Конкуренция возможностей поставщиков для потребностей заказчиков	Реализация востребованной продукции, новые идеи для бизнеса (не занятые ниши)
 Сравнение цен на других ресурсах	Оценка потенциальной экономии заказчика до проведения закупки	Возможность расчета рентабельности до участия в закупке



ЭКОНОМИКА
МОСКВЫ



ДЕПАРТАМЕНТ
ГОРОДА МОСКВЫ
ПО КОНКУРЕНТНОЙ
ПОЛИТИКЕ

ЭКСПЕРИМЕНТ ПО ВЕДЕНИЮ ЕДИНОГО КАТАЛОГА КОНКРЕТНЫХ ТОВАРОВ



Минпромторг
России

ЕКТРУ



407

идентичных позиций



ДЕПАРТАМЕНТ
ГОРОДА МОСКВЫ
ПО КОНКУРЕНТНОЙ
ПОЛИТИКЕ



ПОРТАЛ
ПОСТАВЩИКОВ

- Сопоставление категорий и выявление идентичных товарных позиций

- Применение позиций ЕККТ при осуществлении закупок малого объема

РЕЗУЛЬТАТЫ

40 млн руб.

начальная цена

140

котировочных
сессий

191

контракт

26 млн руб.

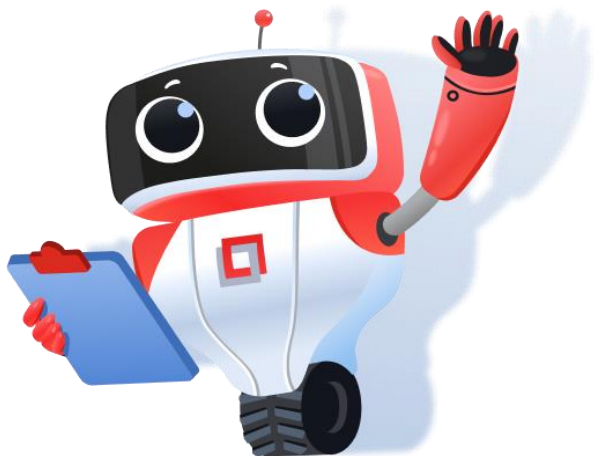
цена контрактов



РЭМ

бизнес-ассистент Портала поставщиков

Уже помогает пользователям решать задачи на Портале и становится персональным цифровым помощником



ЧТО УЖЕ УМЕЕТ | 2026

- **Консультирует** по нормативным документам и базе знаний, объясняет порядок работы на Портале
- **Находит** закупки и контракты по параметрам, информацию из открытых данных Портала
- **Анализирует** контракты и их содержание
- **Помогает** с данными личного кабинета: отслеживает сроки по документам, статусы обращений в СТП, информацию по ЭП и МЧД

ПЛАНЫ РАЗВИТИЯ | 2027

- **Автоматизация заполнения:** подбирает характеристики товаров, заполняет карточки СТЕ и формирует обращения в СТП
- **Становится персональным помощником:** учитывает контекст и помогает выполнять задачи прямо на Портале
- **Подскажет в нужный момент:** помогает заполнять формы (УПД, извещения) и дает точечные рекомендации с учетом документов и ситуации пользователя
- **Работа с разными формами данных:** анализирует загруженные документы, изображения и структурированные данные



ПРЕДПОСЫЛКИ

1



ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПОЛНОГО ЦИКЛА

- Структурированные извещения, заявки, протоколы
- Цифровой контракт
- Электронные акты
- Автоматизированные платежи



РУДИМЕНТЫ

- План-график закупок
- Общественное обсуждение закупок
- Ведение Реестра контрактов отдельно от его цифрового заключения, изменения и исполнения
- Реестры Минпромторга оторваны от ЕИС и КТРУ

2



ПЛАТФОРМИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК

- Более 3/4 контрактов (по количеству) на поставку конкретной продукции
- Концепция совершенствования закупок «малого объема»
- Закупки на маркетплейсах



РУДИМЕНТЫ

- «Бумажные договоры»
- Оплата по счету

3



УНИФИКАЦИЯ ЗАКУПОК

- Сближение принципов и норм 44-ФЗ и 223-ФЗ
- Закупки Фондов и АНО по правилам 223-ФЗ
- Изменение в договор ЕАЭС (сокращение процедурных сроков)

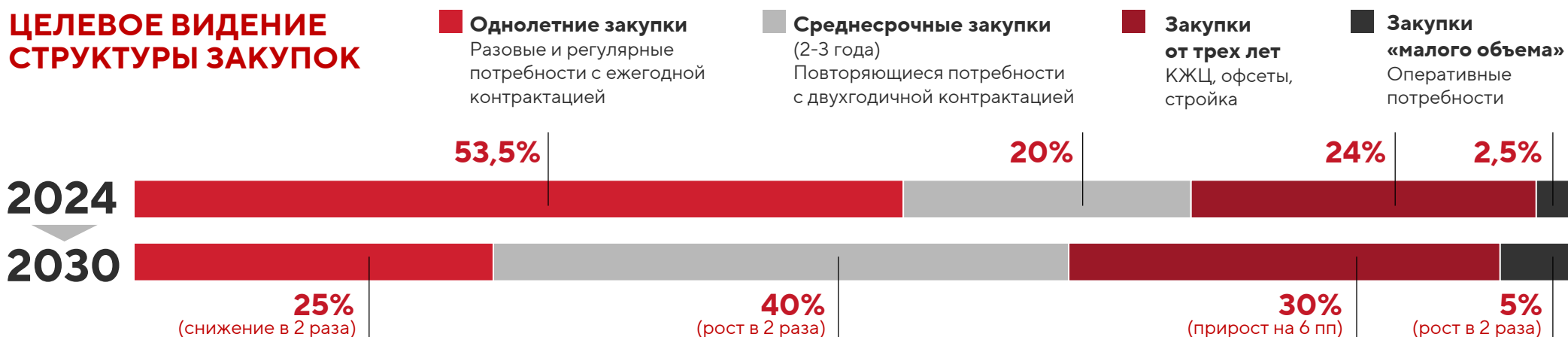


ПРЕДЛОЖЕНИЯ

- Совместные закупки по 44-ФЗ и 223-ФЗ
- Стандартизация сроков приемки и оплаты



ЦЕЛЕВОЕ ВИДЕНИЕ СТРУКТУРЫ ЗАКУПОК



РОБОТИЗАЦИЯ ЗАКУПОК



ПРИНЦИПЫ

- 1 Востребованность продукции (регулярный характер закупок)
- 2 Прогнозирование на основе ретроспективных данных (предметы + наиболее часто используемые характеристики)
- 3 Проведение закупок на срок доведенного финансирования (~3 года)
- 4 Обоснование цены закупки с использованием АИС «Портал поставщиков»

ОЖИДАЕМЫЕ ЭФФЕКТЫ:

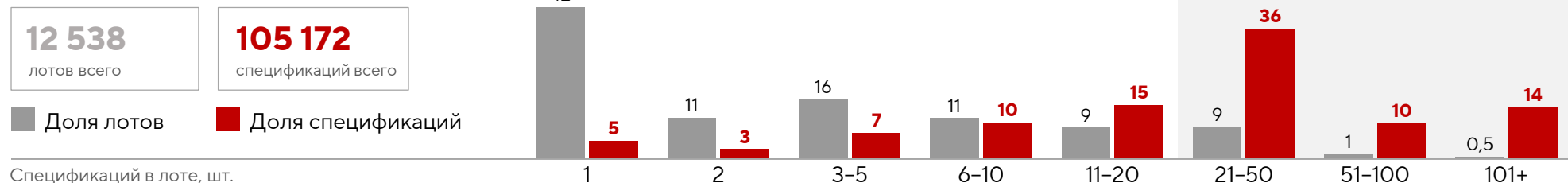
- 1 Ритмичное планирование, исключение разрывов в контрактации потребностей непрерывного характера

- 2 Снижение трудозатрат, оптимизация нагрузки на специалистов контрактных служб



ФУНКЦИОНАЛ «ПОВТОРЯЮЩИЕСЯ ЗАКУПКИ»

ДОЛЯ ЛОТОВ И СПЕЦИФИКАЦИЙ, ПОДПАДАЮЩИХ ПОД ПОВТОРНЫЕ ЗАКУПКИ С МОМЕНТА ЗАПУСКА ФУНКЦИОНАЛА, %



СОЗДАНИЕ ЛОТА

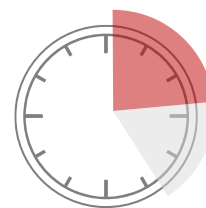
Среднее время

БЕЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФУНКЦИОНАЛА



25 минут

С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ФУНКЦИОНАЛА



13 минут

Экономия
12 мин (48%)
~770 чел.-дн.

Поиск подходящих кодов КПГЗ и СПГЗ



5 минут



0 минут

Планирование закупки

(создание и заполнение лота, включая график поставки, инструкции, выбор характеристик, обоснование дополнительных характеристик и т.д.)



13 минут



0,5 минуты

+ Актуализация информации в лоте



+8 минут

Формирование/актуализация документации

Формирование документации



7 минут

Актуализация документации



4 минуты

* Лот в среднем содержит 3,5 строки спецификаций.

При увеличении количества строк спецификаций пропорционально экономится время поиска кодов и заполнения спецификаций.



ЭКОНОМИКА
МОСКВЫ



ДЕПАРТАМЕНТ
ГОРОДА МОСКВЫ
ПО КОНКУРЕНТНОЙ
ПОЛИТИКЕ

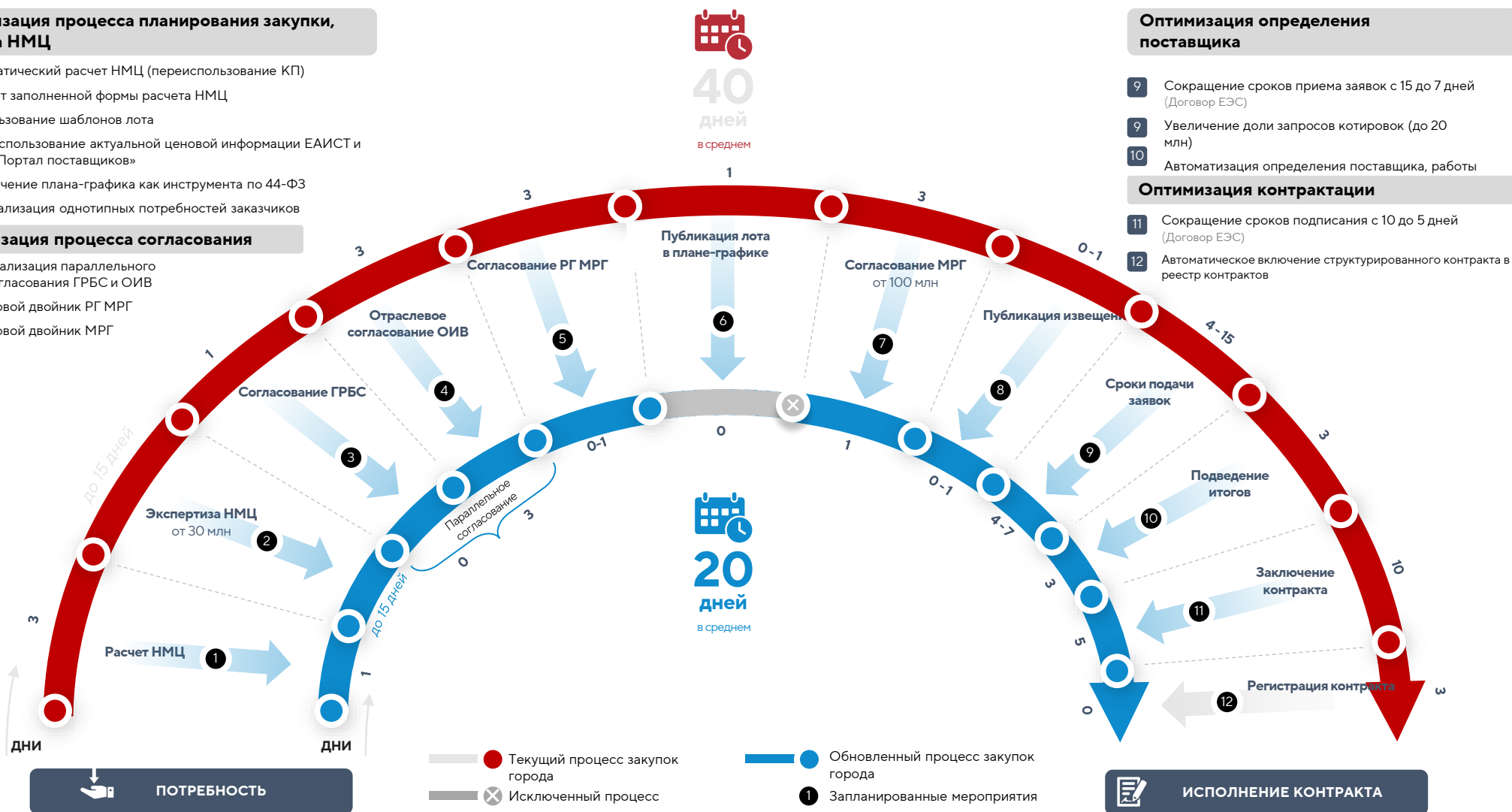
УСКОРЕНИЕ СРОКА ЗАКУПКИ

Оптимизация процесса планирования закупки, расчета НМЦ

- 1 Автоматический расчет НМЦ (переиспользование КП)
- 1 Импорт заполненной формы расчета НМЦ
- 1 Использование шаблонов лота
- 2 Переиспользование актуальной ценовой информации ЕАИСТ и АИС «Портал поставщиков»
- 6 Исключение плана-графика как инструмента по 44-ФЗ
- 7 Централизация однотипных потребностей заказчиков

Оптимизация процесса согласования

- 3 4 Реализация параллельного согласования ГРБС и ОИВ
- 5 Цифровой двойник РГ МРГ
- 7 Цифровой двойник МРГ







ЭКОНОМИКА
МОСКВЫ



ДЕПАРТАМЕНТ
ГОРОДА МОСКВЫ
ПО КОНКУРЕНТНОЙ
ПОЛИТИКЕ

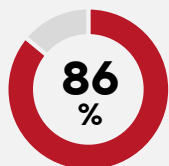
ПРИМЕНЕНИЕ ИИ В ЗАКУПКАХ МОСКВЫ



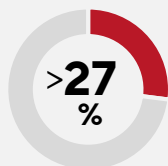
Обработка и формирование ответа на консультационные обращения в Службу технической поддержки ЕАИСТ, обработка обращений по техническим ошибкам



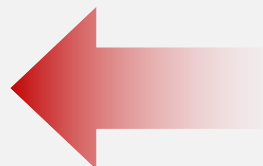
АИСТА – виртуальный консультант



степень
удовлетворенности
пользователей
ответами помощника



вопросов закрывается
без привлечения
специалистов
техподдержки



Отдел обучения нейросетей и ведения системных реестров

Обучение ИИ на основе искусственного интеллекта для предоставления консультаций пользователям ЕАИСТ



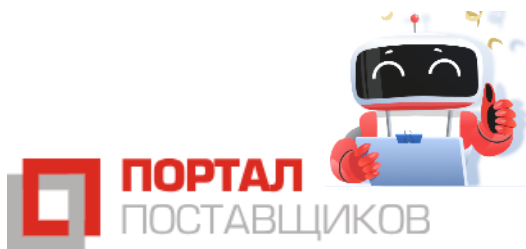
С 01.10.2025 обработано

>61,3 тыс.
запросов пользователей



Первая линия поддержки

С 01.01.2026 Call-центр
прекратил свою работу



Машинный анализ документов ТЗ и формирование краткого содержания документации



Подбор категории продукции по изображению



Робот РЭМ – виртуальный консультант



Формирование подборки закупок для поставщика исходя из выбранных тегов процедур в личном кабинете



Автоматическая генерация ТЗ на основе текстового описания предмета закупки



ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ КОНТРАКТНОЙ СИСТЕМЫ МОСКВЫ



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЗАКУПОК

1

УСКОРИТЬ ЗАКУПОЧНЫЙ ЦИКЛ В 2 РАЗА (40 ДНЕЙ -> 20 ДНЕЙ)

- Сократить срок приема заявок
- Сократить срок заключения контрактов
- Ускорить оплату
- Заочный on-line формат работы МРГ

2

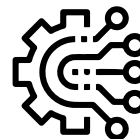
СНИЗИТЬ ТРУДОЗАТРАТЫ, ПОВЫСИТЬ УДОБСТВО РАБОТЫ

- Роботизация повторяющихся закупок
- Увеличить долю централизованных закупок (70%->90%)
- Оцифровать работу комиссии – машиночитаемые заявки, автоматическое рейтингование

3

РЕАЛИЗОВАТЬ КОНЦЕПЦИЮ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЗАКУПОК МАЛОГО ОБЪЕМА

- Сохранить лидерство Портала поставщиков среди государственных электронных магазинов
- Расширить поддержку СМП через систему государственных закупок



ЦИФРОВИЗАЦИЯ, ТЕХНОЛОГИИ

1

РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ

- Настройки, гибкость – вместо «hard code»
- Импортозамещение ПО

2

РАЗВИТИЕ АНАЛИТИКИ ДАННЫХ, РАБОТА С BIG DATA

- Качество и нормализация данных в городских системах
- Повышение скорости обработки данных
- Формирование базы для принятия решения на основе данных
- Расширение перечня аналитических отчетов

3

КЛИЕНТОЦЕНТРИЧНОСТЬ

- Адаптация систем под клиентский путь
- Проактивная и омниканальная тех.поддержка
- Искусственный интеллект в консультациях и обучении